

## COMMUNIQUE DE PRESSE

**Chiffre d'affaires 2011 : 1 014 M€**  
**Croissance 2011 : + 10%**  
**International, représentant 1/3 de l'activité du groupe : + 17,4%**

*Paris, le 8 février 2012.* Le groupe Korian annonce sur 2011 un chiffre d'affaires en hausse de 10% à 1 014 M€ en avance sur l'objectif fixé en début d'année. Cette dynamique est le résultat d'une croissance organique robuste de 5,4% et de la poursuite d'un développement actif dans les trois pays d'implantation du groupe. Sur 2011, Korian a poursuivi le maillage actif de son réseau d'établissements européens qui atteint près de 24 000 lits exploités avec l'intégration de 2 354 nouveaux lits et la cession de 578. Avec une croissance de 17,4%, la consolidation de nos filiales européennes, Phönix en Allemagne et Segesta en Italie, se poursuit avec succès. L'international représente désormais près du 1/3 de l'activité du groupe.

En M€	Trimestriels*			12 mois*		
	T4 2011	T4 2010	Δ T4 11/10	2011	2010	Δ 11/10
<b>France</b>	<b>183,2</b>	<b>173,8</b>	<b>5,4%</b>	<b>712,1</b>	<b>665,6</b>	<b>7,0%</b>
% CA Total	68%	72%		70%	72%	
EHPAD	118,5	114,3	3,7%	462,2	433,3	6,7%
Sanitaire	64,7	59,5	8,7%	249,8	232,3	7,6%
<b>International</b>	<b>86,5</b>	<b>68,7</b>	<b>26,0%</b>	<b>302,1</b>	<b>257,3</b>	<b>17,4%</b>
% CA Total	32%	28%		30%	28%	
Allemagne	39,0	31,6	23,4%	138,5	118,5	16,9%
Italie	47,6	37,1	28,2%	163,6	138,8	17,9%
<b>TOTAL Groupe</b>	<b>269,7</b>	<b>242,5</b>	<b>11,2%</b>	<b>1 014,2</b>	<b>922,9</b>	<b>9,9%</b>

\* chiffres non audités

### ACCELERATION DE LA CROISSANCE EUROPEENNE

Sur l'année 2011, Korian enregistre une forte progression de son activité de 10% grâce à :

- une croissance organique toujours robuste : 5,4%. Les taux d'occupation sur les établissements matures poursuivent leur progression à 95,1% soit une amélioration de 1,1 point par rapport à 2010 (96,3% en France, 97,5% en Italie et 90,7% en Allemagne). Le groupe bénéficie de la montée en charge de 913 lits ouverts sur la période 2010-2011,
- d'opérations de croissance externe ciblées : 730 lits en 2010 et 2 263 lits intégrés sur l'année 2011,
- et ce malgré la cession de la dernière clinique en Allemagne (169 lits) et du débouclage d'un partenariat en France portant sur 409 lits de cliniques.

La croissance du groupe est particulièrement vigoureuse à l'International (+17,4%). Cette réussite démontre une nouvelle fois la pertinence de notre modèle basé sur des équipes ayant une connaissance des marchés locaux et une capacité à saisir les meilleures opportunités de croissance, à des multiples bien inférieurs à la France.

## UNE CAPACITE A SAISIR LES MEILLEURES OPPORTUNITES DE DEVELOPPEMENT EN EUROPE

En 2011, Korian a intégré 2 354 lits répartis sur ses trois plateformes européennes :

- **499 lits** en France dont l'ouverture d'un établissement de 74 lits à Nîmes et l'acquisition de 411 lits dans le Sud Ouest, dans la logique de densification de grappes d'établissements existants.
- **1 067 lits** en Italie où Segesta poursuit activement sa politique de renforcement de grappes locales avec l'intégration de 5 cliniques en Sardaigne ainsi que de 2 cliniques et 3 RSA<sup>1</sup> dans les Pouilles.
- **697 lits** en Allemagne où Phönix a finalisé sa première opération de croissance externe avec l'acquisition de Weidlich. Ce groupe de 7 Pflegeheime<sup>2</sup> situées principalement dans le sud de l'Allemagne dispose d'un savoir faire reconnu sur des spécialités qui seront déployées dans d'autres établissements du groupe Phönix (addictologie, oxygénothérapie, états végétatifs...).

Depuis le début de l'année 2012, Korian a poursuivi sa politique de croissance active mais sélective avec l'intégration de 251 nouveaux lits : 1 Pflegeheime de 100 lits en Allemagne et 2 EHPAD en France représentant 151 lits.

## GOVERNANCE

La société envisage de resserrer sa gouvernance en passant en Société Anonyme à Conseil d'administration. A ce titre, une Assemblée générale extraordinaire est convoquée le 21 mars.

**Louis Guyot, Directeur Général Finances et International, souligne :** «Korian démontre une nouvelle fois sa capacité à traverser des crises économiques majeures grâce à un réseau d'établissements européens de grande qualité, une logique de développement axée sur trois pays complémentaires et des équipes disposant d'une excellente connaissance de nos marchés locaux. Nous abordons 2012 sereins mais lucides face aux défis qui nous attendent dans les prochains mois. En effet, nous disposons d'atouts indéniables en termes de savoir faire et solidité de notre bilan, ce qui nous conforte dans nos objectifs.»

## A propos de KORIAN

Le Groupe Korian, créé en 2001, est un leader européen de la prise en charge globale de la dépendance, temporaire ou permanente. Groupe privé employant plus de 15.000 collaborateurs, Korian dispose de trois plateformes implantées en France, en Italie et en Allemagne.

Au 31 décembre 2011, les 244 établissements de Korian totalisaient 23 952 lits exploités.

- En France : 125 maisons de retraite (EHPAD), 37 cliniques de soins de suite et de réadaptation (SSR) et 7 cliniques psychiatriques pour un total de 14 530 lits.
- En Europe : 32 établissements en Italie totalisant 4 419 lits et 43 établissements en Allemagne pour 5 003 lits exploités.

La société est cotée sur le compartiment B de l'Eurolist d'Euronext Paris depuis novembre 2006.

## Prochaine communication : 22 mars 2012 avant bourse Résultats annuels 2011

### Contacts Investisseurs :

Louis Guyot

T : + 33 1 55 37 52 11

[l.guyot@groupe-korian.com](mailto:l.guyot@groupe-korian.com)

Alexis Jungels

T : + 33 1 55 37 52 25

[a.jungels@groupe-korian.com](mailto:a.jungels@groupe-korian.com)

### Contact Presse :

Francis Weill

T : + 33 1 55 37 52 15

[f.weill@groupe-korian.com](mailto:f.weill@groupe-korian.com)

**Pour plus d'informations, consultez notre site : [www.groupe-korian.com](http://www.groupe-korian.com)**

<sup>1</sup> : maison de retraite médicalisée en Italie

<sup>2</sup> : maison de retraite médicalisée en Allemagne