



KORIAN : CHIFFRE D'AFFAIRES AU 3EME TRIMESTRE 2013

Korian présente un chiffre d'affaires en forte hausse sur les 9 premiers mois et confirme ses objectifs pour 2013.

→ **HAUSSE DE 22,8% DU CA A 1 016,2 M€ SOUTENUE PAR**

- Une croissance organique robuste à 3,8% dont 4,5% sur le 3^{ème} trimestre
- L'acquisition de Curanum au 1^{er} mars 2013
- Sur le 3^{ème} trimestre, Korian a cédé 6 cliniques psychiatriques pour se recentrer sur son cœur de métier et 1 EHPAD en France

→ **OBJECTIFS CONFIRMES SUR 2013**

- CA attendu à 1,35 Md€
- Rentabilité en forte hausse (marge d'EBITDAR de 27%)
- Levier d'endettement maîtrisé

→ **INTEGRATION DE CURANUM CONFORME**

- Equipe de management en place
- Synergies : premiers effets attendus dès 2014

En M€	Trimestriels*			9 mois *		
	T3 2013	T3 2012	Δ13/12	2013	2012	Δ13/12
France	188,1	192,5	-2,2%	576,3	568,7	1,3%
<i>% CA Total</i>	<i>53%</i>	<i>69%</i>		<i>57%</i>	<i>69%</i>	
International	165,0	86,9	89,9%	439,9	258,6	70,1%
<i>% CA Total</i>	<i>47%</i>	<i>31%</i>		<i>43%</i>	<i>31%</i>	
Allemagne	116,9	40,3	190,2%	297,3	115,9	156,5%
Italie	48,2	46,6	3,3%	142,7	142,7	0,0%
TOTAL Groupe	353,2	279,3	26,4%	1 016,2	827,3	22,8%

* chiffres non audités

Le niveau d'activité élevé sur les 9 premiers mois confirme l'efficacité du plan stratégique Korian First avec des résultats probants sur chacun des 4 piliers du plan :

- **la Performance** : les initiatives lancées pour optimiser le CA portent leurs fruits, en particulier le travail mené sur l'enrichissement des services et la campagne nationale de communication pour commercialiser les séjours temporaires. Le taux d'occupation sur les établissements matures est en progression dans tous les pays
- **le Développement** :
 - o une position de leader en Allemagne après l'acquisition de Curanum au 1er mars 2013
 - o poursuite de développements opportunistes en Europe avec l'ouverture, depuis le début de l'année, de 4 EHPAD et 2 cliniques en France et en Allemagne totalisant 685 lits
 - o acquisition d'une clinique à Florence
 - o ouverture prochaine de 2 EHPAD, 125 lits à Colombes dans les Hauts de Seine et 80 lits à Hamm en Allemagne
- **l'Innovation** : Korian se positionne plus globalement sur le Bien Vieillir, avec un travail de recherche et de prospective mené dans le cadre de l'Institut du Bien Vieillir Korian
- **les Hommes** : l'enquête d'opinion menée auprès des salariés montrent des résultats très encourageants. Ainsi, pour les directeurs d'établissements :
 - o 93% expriment leur satisfaction à travailler chez Korian
 - o 94% conseilleraient à leur entourage de travailler chez Korian

Des plans d'actions ont été identifiés et seront mis en œuvre dès 2014.

Yann Coléou, Directeur Général du groupe Korian : « *pour 2013, nous renouvelons notre confiance dans l'atteinte de nos objectifs avec un chiffre d'affaires attendu de 1,35 Md€, une rentabilité en forte hausse et un levier financier maîtrisé.* »

Prochaine communication : 12 février 2014 après bourse Chiffre d'affaires annuel 2013

À PROPOS DE KORIAN

Le Groupe Korian, créé en 2001, dispose d'une capacité d'accueil de plus de 34 000 résidents/ patients en Europe (France, Allemagne et Italie) et emploie plus de 26 000 collaborateurs, Le groupe gère 270 maisons de retraite (EHPAD), 50 cliniques spécialisées (SSR), dispose d'une capacité d'accueil de plus de 2 200 personnes en résidences services et 9 000 clients bénéficient de soins à domicile.

La société est cotée sur le compartiment B de l'Eurolist d'Euronext Paris depuis novembre 2006.

CONTACTS INVESTISSEURS

Jean-Brieuc LE TINIER
jean-brieuc.letinier@groupe-korian.com
T : +33 1 55 37 53 17

Alexis JUNGELS
a.jungels@groupe-korian.com
T : +33 1 55 37 52 25

CONTACT PRESSE:
Amélie NUN
a.nun@groupe-korian.com
T : + 33 1 55 37 52 62