

## COMMUNIQUE DE PRESSE

**Chiffre d'affaires Groupe 9 mois 2011 : + 9,4%**  
**Croissance des filiales européennes : + 14,3%**  
**Intégration de 2 354 lits en Europe sur 2011**

*Paris, le 9 novembre 2011.* Le groupe Korian affiche sur les 9 premiers mois de l'année un chiffre d'affaires de 744,5 M€, en hausse de 9,4% par rapport à 2010. Cette dynamique est le résultat d'une croissance organique robuste : +6,1% et de la poursuite du développement des filiales européennes (Allemagne et Italie) : +14,3%. Korian a intégré 2 354 nouveaux lits sur 2011 concrétisant ainsi une stratégie volontariste de croissance rentable et de consolidation de son leadership européen. Avec un parc de près de 24 000 lits répartis dans 244 établissements, le groupe vise toujours un chiffre d'affaires supérieur à 1 md€ en 2011 et une croissance d'au moins 30% sur la période 2010-2013.

En M€	Trimestriels*			9 mois*		
	T3 2011	T1 2010	Δ T3 11/10	2011	2010	Δ 11/10
<b>France</b>	<b>180,1</b>	<b>171,9</b>	<b>4,8%</b>	<b>528,9</b>	<b>491,8</b>	<b>7,5%</b>
% CA Total	70%	72%		71%	72%	
EHPAD	117,1	113,7	3,0%	343,7	319,0	7,7%
Sanitaire	63,0	58,1	8,3%	185,1	172,7	7,2%
<b>International</b>	<b>78,9</b>	<b>65,8</b>	<b>19,9%</b>	<b>215,6</b>	<b>188,6</b>	<b>14,3%</b>
% CA Total	30%	28%		29%	28%	
Allemagne	38,4	30,7	25,2%	99,6	86,9	14,5%
Italie	40,4	35,1	15,3%	116,1	101,7	14,1%
<b>TOTAL Groupe</b>	<b>259,0</b>	<b>237,6</b>	<b>9,0%</b>	<b>744,5</b>	<b>680,4</b>	<b>9,4%</b>

\* chiffres non audités

### UNE DYNAMIQUE INTACTE

Sur les 9 premiers mois, Korian enregistre une progression de son activité de 9,4% sous l'effet :

- d'une croissance organique robuste : 6,1%. Les 2/3 de cette croissance proviennent d'un effet volume liés aux 913 nouveaux lits ouverts sur 2010-2011 et à des taux d'occupation sur les établissements matures qui continuent de progresser partout pour atteindre 95,2% (96,5% en France, 97,6% en Italie et 90,4% en Allemagne),
- d'opérations de croissance externe ciblées : 730 lits en 2010 et 2 263 lits intégrés depuis le début de l'année,
- et ce malgré la cession de la dernière clinique en Allemagne (169 lits) et du débouclage d'un partenariat en France portant sur 409 lits de cliniques.

Avec des niveaux de croissance toujours élevés à l'international (+14,3%), Korian réaffirme sa volonté de consolider sa position de leader à travers le développement de ses filiales Phönix en Allemagne et Segesta en Italie.

## UN DEVELOPPEMENT EUROPEEN EQUILIBRE

Depuis le début de l'année, Korian a intégré 2 354 lits répartis sur les trois plateformes européennes :

- En France, Korian a ouvert 91 nouveaux lits dont 74 dans un nouvel Ehpad à Nîmes. Le groupe a également acquis 4 cliniques et 1 EHPAD totalisant 411 lits dans le Sud Ouest et poursuit la consolidation des établissements Seniors Santé par l'intégration d'un EHPAD de 88 lits,
- En Italie, Segesta poursuit activement sa politique de renforcement de grappes locales avec l'acquisition de 5 cliniques en Sardaigne ainsi que de 2 cliniques et 3 RSA<sup>1</sup> dans les Pouilles. Depuis le début de l'année, Segesta a augmenté son parc de 1 067 nouveaux lits,
- En Allemagne, Phönix a finalisé l'acquisition du groupe Weidlich comprenant 697 lits répartis dans 7 Pflegeheime<sup>2</sup> situés principalement dans le sud de l'Allemagne. Weidlich dispose d'un savoir faire reconnu dans le développement de spécialités qui seront déployées sur les établissements du groupe Phönix (addictologie, oxygénothérapie, états végétatifs...).

L'ensemble de ces opérations de croissance externe net des cessions représentera un chiffre d'affaire complémentaire de l'ordre de 40 M€ sur 2011 pour un impact en année pleine d'environ 80 M€.

Fort de cette dynamique, Korian est serein dans l'atteinte sur 2011 d'un chiffre d'affaires de l'ordre de 1 010 M€. Par ailleurs, du fait d'une forte visibilité sur ses activités, le groupe considère avoir d'ores et déjà sécurisé une croissance d'au moins 30% sur la période 2010-2013.

**Rose-Marie Van Lerberghe, présidente du directoire de Korian, souligne :** «Korian réaffirme une nouvelle fois sa stratégie de croissance volontariste sur ses trois marchés nationaux. Le groupe poursuit ainsi un développement lui permettant de saisir les meilleures opportunités en Europe par un maillage méthodique de son réseau d'établissements. Notre objectif est plus que jamais de renforcer notre position de leader européen en combinant qualité et rentabilité.»

### A propos de KORIAN

Le Groupe Korian, créé en 2001, est le leader européen de la prise en charge globale de la dépendance, temporaire ou permanente. Groupe privé employant plus de 15.000 collaborateurs, Korian dispose de trois plateformes implantées en France, en Italie et en Allemagne.

Au 8 novembre 2011, les 244 établissements de Korian totalisaient 23 952 lits exploités.

- En France : 125 maisons de retraite (EHPAD), 37 cliniques de soins de suite et de réadaptation (SSR) et 7 cliniques psychiatriques pour un total de 14 530 lits.
- En Europe : 32 établissements en Italie totalisant 4 419 lits et 43 établissements en Allemagne pour 5 003 lits exploités.

La société est cotée sur le compartiment B de l'Eurolist d'Euronext Paris depuis novembre 2006.

## Prochaine communication : 8 février 2012 après bourse Chiffre d'affaires annuel 2011

### Contacts Investisseurs :

Louis Guyot

T : + 33 1 55 37 52 11

[l.guyot@groupe-korian.com](mailto:l.guyot@groupe-korian.com)

Alexis Jungels

T : + 33 1 55 37 52 25

[a.jungels@groupe-korian.com](mailto:a.jungels@groupe-korian.com)

Pavie Finance : Lucile de Fraguier

T : + 33 1 42 15 04 39

[contact@pavie-finance.com](mailto:contact@pavie-finance.com)

### Contact Presse :

Francis Weill

T : + 33 1 55 37 52 15

[f.weill@groupe-korian.com](mailto:f.weill@groupe-korian.com)

**Pour plus d'informations, consultez notre site : [www.groupe-korian.com](http://www.groupe-korian.com)**

<sup>1</sup> : maison de retraite médicalisée en Italie

<sup>2</sup> : maison de retraite médicalisée en Allemagne