



## **Activité solide au 3<sup>ème</sup> trimestre 2020 +5,6% de croissance dont +1% de croissance organique**

### **6% de croissance sur les 9 premiers mois, reflétant la résilience opérationnelle des réseaux à travers l'Europe**

Paris, le 19 octobre 2020 - Korian, premier Groupe européen de Soins au service des personnes âgées et fragiles, annonce son chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre et des 9 premiers mois de l'année 2020.

#### **Chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre en hausse de +5,6% (961,1 M€) dont +1,0% de croissance organique**

- Conforme à l'estimation annoncée le 1<sup>er</sup> octobre 2020 (entre 945 et 965 millions d'euros)
- Remontée de 2 points du taux d'occupation moyen dans les maisons de retraite par rapport au point bas (-5 points) constaté mi-juin 2020

#### **Chiffre d'affaires 9 mois 2020 en hausse de +6,0% (2 837,6 M€) dont +1,0% de croissance organique**

- Résilience opérationnelle sur la période malgré les mesures de confinement et de limitation d'activité qui ont concerné 80% des établissements entre mars et juin 2020
- Bonne contribution des différentes acquisitions réalisées en 2019 (20) et en 2020 (13)

#### **Acquisition d'Inicea et lancement d'une augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires d'environ 400 millions d'euros**

- Création du 3<sup>ème</sup> acteur français dans le domaine de la santé mentale
- Augmentation de capital destinée à financer l'acquisition et la croissance future du Groupe

#### **Rappel des prévisions 2020 et des objectifs moyen-terme**

##### **Prévisions 2020**

- Croissance du chiffre d'affaires > 5%
- Marge d'EBITDA ≥ 13,2% hors IFRS 16 (23,0% en IFRS 16)<sup>1</sup> et hors coûts exceptionnels Covid-19

##### **Objectifs moyen-terme (2022)**

- Chiffre d'affaires supérieur à 4,5 milliards d'euros
- Marge d'EBITDA de 15,5% hors IFRS 16 (24,7% en IFRS 16 avec environ 80 M€ de loyers résiduels)

---

<sup>1</sup> 12,1% hors IFRS 16 et incluant les coûts exceptionnels Covid-19, soit 22,1% en IFRS 16



## Chiffre d'affaires du troisième trimestre et des neuf premiers mois de l'année 2020

Le Groupe réalise sur le **troisième trimestre 2020**, un chiffre d'affaires de 961,1 millions d'euros, en hausse de 5,6% par rapport à l'année précédente, dont une croissance organique<sup>2</sup> positive de 1,0%.

L'activité du trimestre bénéficie d'une part du rebond des activités sanitaires en France et en Italie après la levée des différentes mesures de réduction d'activité imposées par les autorités compétentes dans ces deux pays et d'autre part de la remontée des taux d'occupation dans les établissements médico-sociaux, suite à la reprise progressive à des entrées dans les différents pays du Groupe à compter du mois de juin, avec un taux d'occupation moyen qui remonte de 2 points par rapport au point bas de -5 points atteint mi-juin.

**Au total, sur les neuf premiers mois de l'année**, le chiffre d'affaires réalisé par le Groupe s'élève à 2 837,6 millions d'euros, en progression de 6,0%, avec une croissance organique positive de 1% (et, hors Italie, de +2,2%).

Les différents réseaux sanitaires et médico-sociaux du Groupe témoignent ainsi d'une forte résilience dans un contexte pandémique inédit, rendu possible par l'implication remarquable de tous les collaborateurs pour maintenir la continuité de soins et de services et la prise en charge des résidents et patients dans chaque établissement.

La bonne tenue de l'activité reflète aussi l'impact des différents plans de modernisation déployés dans les réseaux et la diversification réussie du portefeuille d'activités avec le développement de solutions « hors les murs », digitales et à domicile ces dernières années.

Au 30 septembre 2020, le réseau compte 4 176 lits supplémentaires, soit un total de 86 851 lits<sup>3</sup>. Parallèlement, le Groupe poursuit le développement de ses capacités ambulatoires en France et en Italie, ainsi que le déploiement de son activité domicile en France, avec un réseau de 150 agences Petits-fils, contre 50 début 2019.

---

<sup>2</sup> La croissance organique du chiffre d'affaires intègre : a) la variation du chiffre d'affaires (N. vs N-1) des établissements existants ; b) le chiffre d'affaires réalisé en N par les établissements créés en N ou N-1 ; c) la variation du chiffre d'affaires (N vs N-1) des établissements restructurés ou dont les capacités ont été augmentées en N ou en N-1 ; d) la variation du chiffre d'affaires constatée en N par rapport à la période équivalente N-1 des établissements récemment acquis

<sup>3</sup> Maisons de retraite, cliniques spécialisées, habitats alternatifs



## **Acquisition d'Inicea et lancement d'une augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires d'environ 400 millions d'euros**

Korian a annoncé le 1<sup>er</sup> octobre 2020 être entré en négociation exclusive avec Antin Infrastructure Partners, un fonds d'investissements spécialisé dans le domaine des infrastructures, en vue de l'acquisition d'Inicea, troisième opérateur psychiatrique privé en France, pour une valeur totale de 360 M€, dont 140 M€ d'investissement immobilier.

La transaction a été approuvée à l'unanimité par le Conseil d'administration de Korian. Elle reste soumise à certaines conditions usuelles<sup>4</sup>. La réalisation de l'opération est prévue au quatrième trimestre 2020.

Dans le même temps, le Groupe a lancé une augmentation de capital<sup>5</sup> avec maintien du droit préférentiel de souscription d'environ 400 millions d'euros destinée à financer l'acquisition et la croissance future du Groupe.

### **Perspectives**

Le Groupe rappelle les objectifs 2020 et perspectives 2022 figurant dans son communiqué du 1<sup>er</sup> octobre 2020.

En dépit des fortes incertitudes liées à l'évolution de la situation pandémique, le Groupe s'attend pour l'année 2020 à une croissance supérieure à 5%.

Il anticipe par ailleurs une marge d'EBITDA sur l'année égale ou supérieure à 13,2%, avant impacts de la norme IFRS 16 et en excluant les coûts exceptionnels liés à la Covid-19 (12,1% en incluant les coûts exceptionnels Covid-19), soit environ 23,0% après prise en compte des impacts IFRS 16 (22,1% en incluant les coûts exceptionnels Covid-19).

A moyen terme, les différents projets engagés par le Groupe en matière de médicalisation et de diversification d'offre en réponse aux besoins croissants d'accompagnement des personnes âgées et fragiles lui permettent de viser un chiffre d'affaires supérieur à 4,5 milliards d'euros à l'horizon 2022, avec un niveau de marge d'EBITDA de 15,5% avant impact de la norme IFRS 16 en 2022 (environ 24,7% après impact de la norme IFRS 16 avec environ 80 M€ de loyers résiduels) et un levier financier inférieur à 3,5x.

---

<sup>4</sup> Notamment l'obtention des autorisations nécessaires en matière réglementaire ou en droit de la concurrence.

<sup>5</sup> Communiqués des 1<sup>er</sup> et 8 octobre 2020



## Informations importantes

*Ce communiqué de presse contient des "déclarations prospectives". Toutes les déclarations autres que les déclarations de données historiques incluses dans le présent communiqué de presse, y compris, sans limitation, celles concernant la situation financière, la stratégie commerciale, les plans et les objectifs de la direction de Korian pour les opérations futures, sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives impliquent des risques, des incertitudes et d'autres facteurs connus et inconnus, qui peuvent faire en sorte que les résultats, les performances ou les réalisations réels de Korian, ou les résultats de l'industrie, soient matériellement différents des résultats, performances ou réalisations futurs exprimés ou supposés par ces déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur de nombreuses hypothèses concernant les stratégies commerciales actuelles et futures de Korian et l'environnement dans lequel Korian opérera à l'avenir. D'autres facteurs pourraient entraîner des différences importantes dans les résultats, les performances ou les réalisations réels.*

*Le présent communiqué ne constitue pas une offre de vente ni une sollicitation d'offre d'achat, et il n'y aura pas de vente d'actions ordinaires dans un État ou une juridiction où une telle offre, sollicitation ou vente serait illégale en l'absence d'enregistrement ou d'approbation en vertu des lois sur les valeurs mobilières de cet État ou de cette juridiction.*

*La diffusion de ce communiqué peut, dans certains pays, faire l'objet d'une réglementation spécifique. Les personnes en possession de ce document sont tenues de s'informer de ces éventuelles restrictions locales et s'y conformer.*

*Le présent communiqué constitue une communication à caractère promotionnel et non pas un prospectus au sens du Règlement (UE) 2017/1129 du Parlement Européen et du Conseil du 14 juin 2017.*

*Ce communiqué ne constitue pas une offre ni une sollicitation d'achat ou de souscrire des valeurs mobilières aux États-Unis. Les titres financiers mentionnés dans ce communiqué n'ont pas fait l'objet d'un enregistrement au titre du U.S. Securities Act of 1933, tel que modifié (le « Securities Act ») ou de toute réglementation en matière de valeurs mobilières applicable dans tout état ou toute autre juridiction aux États Unis et ne pourront être offertes ou vendues aux États-Unis en l'absence d'un enregistrement au titre du Securities Act ou dans le cadre d'une exemption à cette obligation d'enregistrement. Korian n'a pas l'intention d'enregistrer l'offre en totalité ou en partie aux États-Unis ni de procéder à une offre au public aux États-Unis.*



## Prochaine communication

**24 février 2021 : Résultats annuels 2020 (après clôture de la bourse)**

### À propos de Korian

Korian, premier Groupe européen de Soins au service des personnes âgées et fragiles. [www.korian.com](http://www.korian.com)

**Korian est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris depuis novembre 2006 et fait partie des indices suivants : SBF 120, CAC Health Care, CAC Mid 60, CAC Mid & Small et MSCI Global Small Cap**

**Ticker Euronext : KORI - ISIN : FR0010386334 – Reuters : KORI.PA – Bloomberg : KORI.FP**

### CONTACTS INVESTISSEURS

#### **Sarah Mingham**

Directrice des Relations Investisseurs  
et des Financements

[sarah.mingham@korian.com](mailto:sarah.mingham@korian.com)

Tél. : +33 (0)1 55 37 53 55

#### **Carole Alexandre**

Directrice Adjointe  
des Relations Investisseurs

[carole.alexandre@korian.com](mailto:carole.alexandre@korian.com)

Tél. : +33 (0)7 64 65 22 44

### CONTACTS MEDIA

#### **Jean-Marc Plantade**

Directeur des Relations Presse

[jean-marc.plantade@korian.fr](mailto:jean-marc.plantade@korian.fr)

Tél. : +33 (0)7 62 90 32 58

#### **Cyrille Lachèvre**

Directeur Adjoint des Relations Presse

[cyrille.lachevre@korian.fr](mailto:cyrille.lachevre@korian.fr)

Tél. : +33 (0)7 61 53 54 86

#### **Marjorie Castoriadis**

Responsable Relations Media

[marjorie.castoriadis@korian.fr](mailto:marjorie.castoriadis@korian.fr)

Tél. : +33 (0)7 63 59 88 81



## Tableaux annexes

Chiffre d'affaire du 3<sup>ème</sup> trimestre

€m	Chiffre d'affaires par pays		Croissance publiée	Croissance organique
	T3 2020	T3 2019		
France*	455,0	442,2	2,9%	-0,2%
Allemagne	260,3	243,2	7,0%	4,3%
Benelux**	142,4	133,1	7,0%	2,0%
Italie	103,4	91,9	12,5%	-3,2%
<b>TOTAL</b>	<b>961,1</b>	<b>910,3</b>	<b>5,6%</b>	<b>1,0%</b>

\* Inclus Espagne 8,4 M€ au T3 2020 vs 8,2 M€ au T3 2019

\*\* Inclus Belgique 127,6 M€ et Pays-Bas 14,8 M€ au T3 2020, contre Belgique 126,2 M€ et Pays-Bas 6,9 M€ au T3 2019

Chiffre d'affaires 9 mois

M€	Chiffre d'affaires par pays		Croissance publiée	Croissance organique
	9 mois 2020	9 mois 2019		
France*	1 372,1	1 307,0	5,0%	1,1%
Allemagne	757,1	716,2	5,7%	3,8%
Benelux**	426,0	381,3	11,7%	4,4%
Italie	282,4	273,1	3,4%	-11,7%
<b>TOTAL</b>	<b>2 837,6</b>	<b>2 677,6</b>	<b>6,0%</b>	<b>1,0%</b>

\* Inclus Espagne 25,3 M€ sur 9 mois 2020 vs 16,3 M€ sur 9 mois 2019

\*\* Inclus Belgique 386,9 M€ et Pays-Bas 39,1 M€ sur 9 mois 2020 contre Belgique 374,4 M€ et Pays-Bas 6,9 M€ sur 9 mois 2019