



Paris, le 7 février 2018

Chiffre d'affaires 2017 en croissance de 5%

- Fort dynamisme de l'international (+9,7%) - Poursuite d'une stratégie active de développement avec l'augmentation du parc de plus de 3150 lits en 2017
- Objectif de marge opérationnelle 2017 confirmé
- Chiffre d'affaires 2018 attendu en croissance d'au moins 5,5% – Moindre progression du résultat opérationnel (EBITDA) du fait des coûts associés à la relance de la croissance en France
- Confirmation des objectifs financiers du plan Korian 2020

CHIFFRE D'AFFAIRES AU 31 DECEMBRE 2017¹

En M€	12 mois		variation publiée	variation organique ²
	2016	2017		
France	1573	1583	0,7%	0,9%
<i>en % du CA</i>	52,6%	50,5%		
International	1 414	1 552	9,7%	4,0%
<i>en % du CA</i>	47,4%	49,5%		
Allemagne	852	882	3,5%	4,0%
Italie	303	307	1,5%	0,9%
Belgique	259	363	39,8%	7,7%
Total Groupe	2987	3135	5,0%	2,4%

¹ Chiffre d'affaires et autres produits

² La croissance organique du chiffre d'affaires intègre : a) la variation du chiffre d'affaires (N. vs. N-1) des établissements existants ; b) le chiffre d'affaires réalisé en N par les établissements créés en N ou en N-1 ; c) la variation du chiffre d'affaires (N vs N-1) des établissements restructurés ou dont les capacités ont été augmentées en N ou en N-1 ; d) la variation du chiffre d'affaires constatée en N par rapport à la période équivalente N-1 des établissements récemment acquis.



Chiffre d'affaires consolidé en croissance de 5,1% du 4^{ème} trimestre 2017

Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à 802 M€ au 4^{ème} trimestre 2017 en progression de 5,1% par rapport à la même période de 2016. La croissance a été portée par une croissance organique de 2,4% et par les acquisitions réalisées en Belgique et en Italie.

Les activités à l'international représentent désormais plus de la moitié du chiffre d'affaires (50,3% au 4^{ème} trimestre).

Le parc de lits exploités s'est accru de plus de 1000 unités, principalement en Belgique où le Groupe a acquis, fin décembre, un portefeuille complémentaire de 8 établissements auprès de Senior Assist.

Croissance organique de 1,0% en France

Le chiffre d'affaires France s'est établi à 398 M€, en croissance de 1,0% en organique, et de 0,8% en publié (après prise en compte de l'impact de la cession du Centre Hospitalier des Courses début 2017).

Dans le pôle Senior (maisons de retraite médicalisées), la bonne tenue des prix moyens journaliers et la stratégie d'enrichissement de l'offre de services proposés aux résidents et à leurs familles ont continué à porter la croissance du chiffre d'affaires. Un nouvel établissement, d'une capacité de 75 lits, a été ouvert début décembre à Saverne.

Le pôle Santé (composé majoritairement de cliniques de soins de suite et de réadaptation) a commencé à bénéficier des opérations de développement et de transformation du parc mises en service au second semestre 2017. Ces opérations visent notamment à développer des capacités additionnelles en hospitalisation complète et en hospitalisation de jour, accroître le niveau de spécialisation et augmenter le nombre de chambres individuelles. Un nouveau projet a été livré en novembre 2017 à Talence (regroupement de 2 établissements sur un nouveau site et création d'un hôpital de jour).

Forte croissance à l'international (9,7% en publié) qui représente désormais plus de la moitié du chiffre d'affaires consolidé

Le chiffre d'affaires de l'International s'élève à 404 M€, en progression de 9,7% grâce à une croissance organique solide (4,0%) et aux acquisitions réalisées en Belgique et en Italie.

L'Allemagne a affiché une croissance organique de 4,5%, portée par la montée en charge des établissements ouverts au cours des dix-huit derniers mois et par des effets prix et mix favorables liés à l'application de la nouvelle réglementation PSG2. Deux maisons de retraite médicalisées supplémentaires ont été livrées au cours de la période. Dans le cadre de sa politique d'optimisation du portefeuille, Korian Allemagne a cessé l'exploitation d'un établissement au 4^{ème} trimestre, le second au cours de l'exercice 2017.



La croissance de l'Italie s'est accélérée au 4^{ème} trimestre (+10,2%) portée par les acquisitions réalisées depuis le début de l'année 2017. Un cinquième établissement a été acquis sur la période. La croissance organique ressort à 0,8%.

Le chiffre d'affaires de la Belgique a fortement progressé, de 26,3%, porté par une stratégie active de développement externe et une croissance organique qui reste soutenue (5,7%), profitant notamment de la montée en puissance des ouvertures, extensions et rénovations réalisées depuis fin 2016. En décembre 2017, le Groupe a renforcé son leadership par l'acquisition d'un établissement indépendant et d'un portefeuille complémentaire de 8 établissements auprès de Senior Assist. Cette opération fait suite à une première opération d'acquisition de 8 établissements réalisée en juin 2017.

Chiffre d'affaires annuel en croissance de 5,0%

Sur l'ensemble de l'année 2017, le chiffre d'affaires s'élève à 3 135 M€, en progression de 5,0% en publié.

La croissance organique s'est établie à +2,4%, dont 4% à l'International et 0,9% en France.

Poursuite d'une stratégie active de développement

Le Groupe a poursuivi une stratégie active de développement, portant son parc à 75 060 lits exploités, soit une augmentation de plus de 3 150 unités. Le nombre d'établissements en portefeuille se monte désormais à 743. Ce développement a été réalisé à travers 10 acquisitions ciblées en Belgique et en Italie et par la mise en service de 8 nouveaux établissements (« greenfields »), principalement en Allemagne et en France.

Le groupe a également fortement accru sa présence sur le segment du « home care » en Belgique et en Allemagne dans une logique de parcours de soins.

Au total, le chiffre d'affaires de l'international a progressé de 9,7% pour représenter 49,5% du chiffre d'affaires consolidé en 2017.

Lancement d'un plan ambitieux de développement et modernisation du parc en France

Dans le cadre de son plan d'accélération de la croissance en France, le Groupe a engagé un programme ambitieux de modernisation et de reconfiguration de son parc afin de renforcer la pertinence de ses offres, de rapprocher ses établissements, notamment sanitaires, des principaux adresseurs et de développer des capacités supplémentaires, en particulier en résidences services, chambres particulières et hospitalisation de jour. Dans le pôle Santé, trois opérations de reconfiguration ont été mises en service avec succès en 2017 (Guyancourt, Martigues et Talence). Deux nouveaux établissements (« greenfields ») ont également été ouverts, une clinique de soins de suite à Troyes et une maison de retraite médicalisée combinée avec une résidence services à Saverne.

Le Groupe, qui publiera ses résultats le 14 mars prochain, confirme l'objectif de marge opérationnelle (EBITDA) annoncé pour 2017.



Perspectives

En 2018, Korian vise une croissance du chiffre d'affaires supérieure à 5,5%. Cette dynamique sera portée notamment par l'accélération de l'activité en France sous l'effet des différentes mesures engagées en 2017, par l'impact des acquisitions ciblées réalisées en 2017, et par la mise en service de 10 nouveaux établissements en Allemagne, France et Belgique.

Au total, le Groupe attend une augmentation de son parc de plus de 2 500 lits.

Les marges devraient progresser à l'international, et notamment en Allemagne, grâce aux premiers bénéfices du plan de performance Success 2020.

En France, la marge supportera les coûts associés à la relance de la croissance, à la montée en charge des sites restructurés, ainsi que l'impact de la réduction du crédit d'impôt CICE et des probables baisses tarifaires dans l'activité sanitaire.

Au global, le Groupe attend une progression de son résultat opérationnel (EBITDA) inférieure à celle du chiffre d'affaires.

Le Groupe confirme les objectifs financiers du plan stratégique Korian 2020, pour les années 2019 et 2021, notamment en termes de chiffre d'affaires et de marge opérationnelle.

Le Groupe dispose d'atouts solides pour renforcer sa position de leader européen des soins et services d'accompagnement dédiés aux Seniors et poursuit le déploiement de sa feuille de route stratégique qui repose sur :

- L'accélération de la croissance portée par l'expansion du parc, la modernisation et l'optimisation du réseau et l'élargissement de l'offre de services
- L'augmentation du taux de détention des actifs immobiliers et la gestion dynamique du portefeuille immobilier
- L'amélioration de la performance opérationnelle
- L'innovation dans les soins médicaux et le digital
- Une politique active de formation et de développement des collaborateurs.



Conférence téléphonique

Korian tiendra une conférence téléphonique à **18h** (heure de Paris) **le 7 février 2018**.

Numéros de connexion: **+33 1 72 72 74 03 / +44 20 7194 3759 – code : 67060206#**

Pour la réécoute:

France : +33 (0)1 70 71 01 60

UK : +44 20 3364 5147

Access code: 418725921#

Prochaine communication : 14 mars 2018 après bourse

Résultats annuels 2017

À PROPOS DE KORIAN

Korian, expert des services d'accompagnement et de soins dédiés aux seniors, gère le premier réseau européen de maisons de retraite médicalisées, de cliniques spécialisées, de résidences services, de soins et d'hospitalisation à domicile avec plus de 740 établissements. Présent dans quatre pays (France, Allemagne, Belgique et Italie), le Groupe dispose à fin décembre 2016 d'une capacité d'accueil de plus de 75 000 lits et emploie près de 49 000 collaborateurs.

Pour plus d'information, merci de consulter le site Internet : www.korian.com

Korian est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris depuis novembre 2006 et fait partie des indices suivants : SBF 120, CAC Health Care, CAC Mid 60, CAC Mid & Small et MSCI Global Small Cap

Ticker Euronext : KORI - ISIN : FR0010386334 – Reuters : KORI.PA – Bloomberg : KORI.FP

CONTACT INVESTISSEURS

Nadine COULM

Directrice Relations Investisseurs et Financement

nadine.coulm@korian.com

T : +33 (0)1 55 37 53 55

CONTACT PRESSE

Caroline de Jessey

Directrice de la Communication

caroline.de-jessey@korian.com

T : +33 (0)6 21 80 35 63



ANNEXE

CHIFFRE D'AFFAIRES DU 4^{ème} TRIMESTRE³

En M€	4 ^{ème} trimestre		variation publiée	variation organique ⁴
	2016	2017		
France	395	398	0,8%	1,0%
<i>en % du CA</i>	<i>51,8%</i>	<i>49,7%</i>		
International	368	404	9,7%	4,0%
<i>en % du CA</i>	<i>48,2%</i>	<i>50,3%</i>		
Allemagne	217	225	3,7%	4,5%
Italie	74	82	10,2%	0,8%
Belgique	77	97	26,3%	5,7%
Total Groupe	763	802	5,1%	2,4%

³ Chiffre d'affaires et autres produits

⁴ La croissance organique du chiffre d'affaires intègre : a) la variation du chiffre d'affaires (N. vs. N-1) des établissements existants ; b) le chiffre d'affaires réalisé en N par les établissements créés en N ou en N-1 ; c) la variation du chiffre d'affaires (N vs N-1) des établissements restructurés ou dont les capacités ont été augmentées en N ou en N-1 ; d) la variation du chiffre d'affaires constatée en N par rapport à la période équivalente N-1 des établissements récemment acquis.