



Paris, le 8 février 2017

## Chiffre d'affaires annuel 2016 : 2 986,8 M€ (+15,8%) Une croissance dynamique tirée par l'international Chiffre d'affaires 2017 : croissance attendue d'au moins 5%

### Un chiffre d'affaires 2016 en forte hausse, conforme aux attentes du Groupe

Korian, leader européen du Bien Vieillir, a réalisé un chiffre d'affaires<sup>(1)</sup> de 2 986,8 M€ au cours de l'exercice 2016, en hausse de 15,8% sur une base publiée. Le Groupe bénéficie de l'intégration des acquisitions réalisées depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2016, dont Casa Reha, et d'une croissance organique<sup>(2)</sup> solide de 3,8% sur l'exercice. La part de chiffre d'affaires des filiales internationales continue de progresser et a représenté plus de 48% du chiffre d'affaires du Groupe au dernier trimestre de l'exercice. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2016, le réseau de lits exploités par Korian a progressé de 2 744 lits, auxquels s'ajoutent les 10 182 lits de l'entrée en périmètre de Casa Reha.

### CHIFFRE D'AFFAIRES AU 31 DECEMBRE PUBLIE <sup>(1)</sup>

En M€ (données IFRS, non auditées)	12 mois		Croissance	
	2016	2015	Publiée	Organique <sup>(2)</sup>
<b>France</b>	<b>1 572,5</b>	<b>1 535,9</b>	<b>2,4%</b>	<b>1,9%</b>
<i>en % du CA</i>	<i>52,6%</i>	<i>59,5%</i>		
<b>International</b>	<b>1 414,3</b>	<b>1 043,4</b>	<b>35,5%</b>	<b>6,7%</b>
<i>en % du CA</i>	<i>47,4%</i>	<i>40,5%</i>		
Allemagne	852,2	519,0	64,2%	8,4%
Italie	302,7	306,1	-1,1%	1,8%
Belgique	259,4	218,3	18,8%	9,1%
<b>Total Groupe</b>	<b>2 986,8</b>	<b>2 579,30</b>	<b>15,8%</b>	<b>3,8%</b>



### **Bon niveau d'activité en France**

Le chiffre d'affaires France progresse de 2,4%, à 1 572,5 M€. La croissance organique ressort à 1,9%, portée par l'activité du pôle Séniors, avec un taux d'occupation très élevé et des prix moyens journaliers en progression régulière. L'activité du pôle Santé est stable sur l'ensemble de l'exercice. La bonne gestion du mix de patients et la progression des volumes ont permis de compenser les baisses de tarifs de l'assurance maladie subies en 2016. Au total, le portefeuille de lits exploités en France a progressé de 325 lits au cours de l'exercice.

### **Filiales internationales : forte croissance organique de 6,7%**

Dans les filiales internationales, le chiffre d'affaires de l'exercice progresse fortement à 1 414,3 M€ (+35,5%). Il représente désormais plus de 47% du chiffre d'affaires du Groupe, en constante progression. La croissance soutenue de 2016 s'explique à la fois par des acquisitions, dont Casa Reha en Allemagne et Foyer de Lork en Belgique, et par une croissance organique très solide de 6,7%.

L'Allemagne enregistre une progression de 64,2% de son chiffre d'affaires à 852,2 M€, sous l'effet de la contribution de Casa Reha et d'une forte croissance organique de 8,4%. Cette dernière tient à l'amélioration continue du taux d'occupation, à la montée en charge des établissements ouverts depuis la fin de l'année 2015 et à la progression continue des prix moyens. Au-delà de l'acquisition de Casa Reha, le développement du réseau en Allemagne s'est poursuivi en 2016 et le Groupe y a ouvert plus de 500 nouveaux lits sur l'ensemble de l'exercice, qui contribueront à la poursuite de la croissance organique en 2017.

En Belgique, le chiffre d'affaires de 259,4 M€ progresse de 18,8%, dont 9,1% en organique. Cette performance résulte d'abord de la hausse continue du taux d'occupation grâce à la montée en charge des lits récemment ajoutés au réseau belge et à un environnement prix favorable. L'ouverture de 581 lits sur l'ensemble de l'exercice 2016 devrait contribuer à la poursuite d'une croissance organique solide en 2017. Par ailleurs, la croissance en Belgique a bénéficié de l'intégration de Foyer de Lork depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2016.

En Italie, le chiffre d'affaires recule au total de 1,1%, à 302,7 M€, du fait de la cessation programmée de l'exploitation de plusieurs établissements dans le cadre de l'optimisation du parc. La croissance organique sur le périmètre restant s'établit à 1,8%, grâce à un très bon taux d'occupation des maisons de retraite médicalisées, à une amélioration continue du taux d'occupation en cliniques spécialisées et à une dynamique prix favorable en particulier dans le secteur Santé. Pour l'exercice 2017, l'Italie prévoit un retour à la croissance de son chiffre d'affaires.



**Chiffre d'affaires 2017 : croissance attendue d'au moins 5%**

Conformément aux orientations présentées lors de sa Journée Investisseurs, le Groupe table, pour l'exercice 2017, sur un chiffre d'affaires en progression d'au moins 5%. La croissance sera tirée par une bonne dynamique de prix sur les activités Séniors, nourrie par le déploiement de nouveaux services sur l'ensemble du réseau, la poursuite de la montée en charge des établissements ouverts en 2016 et l'extension attendue du parc exploité d'au moins 2 500 nouveaux lits.

**Prochaine communication : 15 mars 2017 après bourse**  
**Résultats annuels 2016**



## CHIFFRE D'AFFAIRES 4<sup>ème</sup> TRIMESTRE <sup>(1)</sup>

En M€ (données IFRS, non auditées)	4 <sup>ème</sup> trimestre		Croissance	
	2016	2015	Publiée	Organique <sup>(2)</sup>
<b>France</b>	<b>395,0</b>	<b>388,2</b>	<b>1,7%</b>	<b>1,2%</b>
<i>en % du CA</i>	<i>51,8%</i>	<i>58,8%</i>		
<b>International</b>	<b>367,9</b>	<b>272,4</b>	<b>35,0%</b>	<b>6,3%</b>
<i>en % du CA</i>	<i>48,2%</i>	<i>41,2%</i>		
Allemagne	216,9	137,0	58,3%	7,1%
Italie	74,2	78,9	-5,9%	0,4%
Belgique	76,7	56,5	35,7%	12,1%
<b>Total Groupe</b>	<b>762,8</b>	<b>660,6</b>	<b>15,5%</b>	<b>3,3%</b>

(1) Chiffre d'affaires et autres produits

(2) La croissance organique du chiffre d'affaires intègre : a) la variation du chiffre d'affaires (N. vs. N-1) des établissements existants ; b) le chiffre d'affaires réalisé en N par les établissements créés en N ou en N-1 ; c) la variation du chiffre d'affaires (N vs. N-1) des établissements restructurés ou dont les capacités ont été augmentées en N ou en N-1 ; d) la variation du chiffre d'affaires constatée en N par rapport à la période équivalente en N-1 des établissements récemment acquis.



---

## À PROPOS DE KORIAN

**Korian, expert des services d'accompagnement et de soins pour les seniors**, gère le premier réseau européen de maisons de retraite médicalisées, de cliniques spécialisées, de résidences services, de soins et d'hospitalisation à domicile avec plus de 710 établissements. Présent dans quatre pays (France, Allemagne, Belgique et Italie), le Groupe dispose d'une capacité d'accueil de plus de 71 500 lits et emploie près de 45 000 collaborateurs.

Pour plus d'information, merci de consulter le site Internet : [www.korian.com](http://www.korian.com)

---

**Korian est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris depuis novembre 2006 et fait partie des indices suivants : SBF 120, CAC Health Care, CAC Mid 60, CAC Mid & Small et MSCI Global Small Cap**

**Ticker Euronext : KORI - ISIN : FR0010386334 – Reuters : KORI.PA – Bloomberg : KORI.FP**

### CONTACT INVESTISSEURS

**Didier LAURENS**

Directeur Relations Investisseurs

[didier.laurens@korian.com](mailto:didier.laurens@korian.com)

T : +33 (0)1 55 37 53 55

### CONTACT PRESSE

**Sophie BODIN / Tarick DALI**

DGM Conseil

[s.bodin@dgm-conseil.fr](mailto:s.bodin@dgm-conseil.fr) / [t.dali@dgm-conseil.fr](mailto:t.dali@dgm-conseil.fr)

T : +33 (0)1 40 70 95 93